

# 一般財団法人鳥取開発公社 経営状況報告書

## 1. 法人の概要

- (1) 名 称 一般財団法人鳥取開発公社
- (2) 目 的 鳥取市が策定する総合計画方針に基づき、移住定住のための支援等に関する事業を行うとともに、生活環境の整備改善等を行うことにより、鳥取市のまちづくりに貢献し、もって鳥取市の発展に寄与することを目的とする。
- (3) 移行認可年月日 平成26年3月19日  
(財団法人鳥取開発公社 設立許可年月日 昭和37年9月17日)
- (4) 移行登記年月日 平成26年4月1日  
(財団法人鳥取開発公社 設立登記年月日 昭和37年9月23日)
- (5) 基 本 財 産 金30,500,000円  
(うち鳥取市15,500,000円)
- (6) 役 員 理 事 12名 監 事 3名  
理事長 羽 場 恭 一
- (7) 事 務 所 鳥取市西町二丁目311番地

## 2. 令和5年度事業実施状況

鳥取市が策定する総合計画方針に基づき、鳥取市のまちづくりに貢献する事業を下記のとおり実施した。

### 1 移住定住支援事業

#### (1) 二地域居住支援事業

会社が所有する木造住宅二棟を、「鳥取市定住促進・Uターン相談支援窓口」を通じて、鳥取市への移住定住を希望する県外在住者へ手軽に体験できる場として一定期間（3ヶ月更新、最長1年）貸付を行った。

【利用件数 2件】

- ① 令和5年5月から令和6年3月 入居人数2名
- ② 令和5年4月から令和5年10月 入居人数3名

上記①は二地域居住支援を継続中。②は鳥取市（湯川住宅団地）内へ移住。

### 2 不動産事業

#### (1) 賃貸施設等貸付事業

地域の活性化を目的とし、鳥取市へ進出が決定した次の企業に対して、会社が保有する賃貸施設（工場・オフィス）の貸付を行った。

		(税抜)
鳥取市若葉台南五丁目17番1他	(株) JP ツーウェイコンタクト	2,988,850 円/月
鳥取市若葉台北六丁目1番3	(株) 円山菓寮	860,000 円/月
鳥取市南栄町26番地3	(株) フロンティアファクトリー	680,000 円/月
鳥取市河原町布袋525番地2	アロイ工業(株)	1,350,000 円/月
鳥取市若葉台北六丁目1番1他	(株) ジェーシービー	2,784,000 円/月
鳥取市若葉台北六丁目1番	イオンリテール(株)	261,905 円/月
鳥取市若葉台北六丁目1番	(株) 大創産業	店舗売上高3%
鳥取市南吉方三丁目201番1	(株) 源吉兆庵	3,350,000 円/月

### 3 中心市街地活性化事業

#### (1) 中心市街地活性化協議会設置団体運営事業

鳥取市中心市街地活性化協議会（以下「協議会」という。）の設置者として、鳥取市より鳥取市中心市街地活性化協議会設置団体補助金を受け、協議会の運営等に係る職員を派遣し、中心市街地の活性化に係る総合調整等に関する業務を行った。

#### (2) 今町3号線道路整備関連事業

賃貸人（道路用地地権者）と賃借人との仲介役として、駐車場使用料の調整を行った。

#### (3) 鳥取市まちなか居住体験施設整備運営事業

平成23年度から民間業者が運営していた、中心市街地内の居住体験施設が廃止されたことを受けて、まちなか居住体験施設（kari 巢 mai）の管理運営を行った。

今年度は、末広温泉町のまちなか居住体験施設の移転を行うため、施設利用受付を11月下旬より一旦休止し、元魚町一丁目209番地の家屋をまちなか体験施設として不動産賃貸契約を締結の上、開設に必要な修繕工事等に取り掛かった。

**【令和5年度利用実績】**

体験施設利用状況 60日（稼働率25.6%）利用人数14名（7組）

**4 駐車場事業**

**(1) 幸町月極駐車場事業**

鳥取市の依頼を受け先行取得した交通施設整備事業用地（市立病院宿舍跡地）の有効活用のため、月極駐車場の運営を行った。

**【令和5年度利用実績】**

定期駐車台数 526台 金額 2,893,000円

**(2) 南町駐車場事業**

地元住民の要望に応え、鳥取市より南町下水道マンホールトイレ場用地の一部を駐車場として借り受け、月極駐車場の運営を行った。

**【令和5年度利用実績】**

定期駐車台数 216台 金額 1,357,776円

**5 ふるさと回帰推進事業**

**(1) 「移住・交流情報ガーデン」設置事業**

鳥取市の委託を受け、移住定住者及び移住希望者が交流することのできる場として、「移住・交流情報ガーデン」を開設した。「移住定住コンシェルジュ」3名を配置し、移住等に関する情報提供等を実施した。また、中心市街地の空き家を借り上げ、ペット同伴可能な、お試し定住体験施設の管理を行った。

**【令和5年度利用実績】**

ガーデン来所者 530名  
相談者数 49名（うち聞取票3件）  
イベント企画 12件（参加人数61名）  
体験施設利用状況 180日（稼働率49.3%） 利用人数 22名（13組）  
スペース貸出 16件（参加人数96名）

**【令和5年度活動実績】**

Uターン支援制度登録者数 29件  
（うち「ふるさと鳥取市・Uターン学生応援」からの登録2件）  
鳥取市移住体験オーダーメイドプラン 4件（参加人数6名）

### 3. 令和5年度決算の状況

#### (1) 資金収支計算書総括表

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位：円)

科 目	金額
I 事業活動収支の部	
1. 事業活動収入	
① 基本財産運用収入	610
② 事業収入	222,676,942
③ 補助金等収入	12,221,000
④ 雑収入	5,935,938
事業活動収入計	240,834,490
2. 事業活動支出	
① 事業費支出	220,187,614
② 管理費支出	7,173,686
事業活動支出計	227,361,300
事業活動収支差額	13,473,190
II 投資活動収支の部	
1. 投資活動収入	
① 固定資産売却収入	0
投資活動収入計	0
2. 投資活動支出	
① 固定資産取得支出	0
投資活動支出計	0
投資活動収支差額	0
III 財務活動収支の部	
1. 財務活動収入	
① 借入金収入	760,000,000
財務活動収入計	760,000,000
2. 財務活動支出	
① 借入金返済支出	820,000,000
財務活動支出計	820,000,000
財務活動収支差額	△ 60,000,000
当期収支差額	△ 46,526,810
前期繰越収支差額	222,375,443
次期繰越収支差額	175,848,633

## (2) 貸借対照表総括表

令和6年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	121,295,533	98,972,460	22,323,073
未収金	86,130,000	107,389,321	△ 21,259,321
事業未収金	86,130,000	107,389,321	△ 21,259,321
棚卸資産	282,563,736	282,563,736	0
販売用土地	282,563,736	282,563,736	0
立替金	2,777,876	2,946,002	△ 168,126
前払費用	4,880,312	3,530,767	1,349,545
仮払金	25,120	39,637,738	△ 39,612,618
流動資産合計	497,672,577	535,040,024	△ 37,367,447
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
長期定期預金	30,500,000	30,500,000	0
基本財産合計	30,500,000	30,500,000	0
(2) その他固定資産			
建物	3,770,209,849	3,770,209,849	0
建物減価償却累計額	△ 1,247,686,518	△ 1,132,685,674	△ 115,000,844
構築物	293,726,630	293,726,630	0
構築物減価償却累計額	△ 264,931,200	△ 242,947,602	△ 21,983,598
工具器具備品	22,405,810	22,405,810	0
工具器具減価償却累計額	△ 18,569,122	△ 18,001,440	△ 567,682
建物附属設備	449,498,189	449,498,189	0
建物附属減価償却累計額	△ 282,951,335	△ 253,406,305	△ 29,545,030
機械及び装置	79,020,000	79,020,000	0
機械減価償却累計額	△ 79,019,998	△ 79,019,998	0
投資等	1,000,000	1,000,000	0
その他固定資産合計	2,722,702,305	2,889,799,459	△ 167,097,154
固定資産合計	2,753,202,305	2,920,299,459	△ 167,097,154
資産合計	3,250,874,882	3,455,339,483	△ 204,464,601
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未払金	18,258,678	13,435,250	4,823,428
未払金	14,181,795	4,249,321	9,932,474
その他未払い金	4,076,883	9,185,929	△ 5,109,046
短期借入金	350,000,000	410,000,000	△ 60,000,000
預り金	3,057,745	1,709,920	1,347,825
前受収益	17,943,785	14,955,675	2,988,110
流動負債合計	389,260,208	440,100,845	△ 50,840,637
2. 固定負債			
受入保証金	79,141,100	79,141,100	0
不動産保証金	79,141,100	79,141,100	0
長期借入金	268,000,000	268,000,000	0
固定負債合計	347,141,100	347,141,100	0
負債合計	736,401,308	787,241,945	△ 50,840,637
<b>III 正味財産の部</b>			
1. 基金			
基金	0	0	0
2. 指定正味財産			
指定正味財産合計	15,500,000	15,500,000	0
3. 一般正味財産			
(1) 代替基金	0	0	0
(2) その他一般正味財産	2,498,973,574	2,652,597,538	△ 153,623,964
一般正味財産合計	2,498,973,574	2,652,597,538	△ 153,623,964
正味財産合計	2,514,473,574	2,668,097,538	△ 153,623,964
負債及び正味財産合計	3,250,874,882	3,455,339,483	△ 204,464,601

(注)

実施事業資産は、次のとおりである。

その他固定資産	建物	2
---------	----	---

## (3) 正味財産増減計算書総括表

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	610	610	0
基本財産受取利息	610	610	0
事業収益	222,676,942	253,163,135	△ 30,486,193
二地域居住支援事業収益	990,000	825,000	165,000
不動産事業収益	197,392,093	228,127,386	△ 30,735,293
駐車場事業収益	4,250,776	4,234,276	16,500
ふるさと回帰推進事業収益	17,577,073	17,663,473	△ 86,400
まちなか居住体体験施設整備運営業務収益	2,467,000	2,313,000	154,000
受取補助金等	12,221,000	11,224,000	997,000
地方公共団体受取補助金	12,221,000	11,224,000	997,000
雑収益	5,935,938	22,211,808	△ 16,275,870
受取利息	1,720	1,669	51
受取配当金	15,916	15,916	0
土地賃借料	4,368,000	10,488,000	△ 6,120,000
雑収益	1,550,302	11,706,223	△ 10,155,921
経常収益計	240,834,490	286,599,553	△ 45,765,063
(2) 経常費用			
事業費	387,284,768	420,116,467	△ 32,831,699
報酬	3,402,000	3,045,000	357,000
給料手当	22,273,008	21,880,388	392,620
法定福利費	4,487,800	4,143,230	344,570
福利厚生費	130,330	134,223	△ 3,893
退職給付費用	1,352,617	862,376	490,241
会議費等連絡費	0	0	0
広告宣伝費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
賃借料	5,024,134	4,545,791	478,343
地代家賃	74,250,771	74,727,105	△ 476,334
光熱水料費	830,878	1,108,732	△ 277,854
通信運搬費	889,141	823,880	65,261
消耗品費	1,118,691	1,108,367	10,324
消耗什器備品	0	170,500	△ 170,500
燃料費	25,837	52,367	△ 26,530
支払保険料	6,929,631	6,291,095	638,536
支払手数料	441,847	542,440	△ 100,593
修繕費	3,245,919	17,885,950	△ 14,640,031
維持管理費	297,953	1,829,459	△ 1,531,506
租税公課	55,134,799	56,542,137	△ 1,407,338
減価償却費	167,097,154	174,098,705	△ 7,001,551
委託費	33,355,967	43,231,423	△ 9,875,456
支払利息	6,513,759	6,728,104	△ 214,345
共益費	115,227	122,821	△ 7,594
雑費	361,305	237,874	123,431
工事費	0	0	0
測量試験費	0	0	0
教育研修費	6,000	4,500	1,500

科 目	当年度	前年度	増 減
管理費	7,173,686	6,293,267	880,419
報酬	1,324,500	916,970	407,530
給料手当	3,203,106	3,122,627	80,479
法定福利費	796,934	720,640	76,294
福利厚生費	14,918	14,712	206
退職給付費用	485,354	260,690	224,664
諸会費	184,000	250,000	△ 66,000
交際費	27,000	22,000	5,000
賃借料	208,202	226,606	△ 18,404
通信運搬費	27,582	30,590	△ 3,008
消耗品費	64,531	44,751	19,780
燃料費	0	122,760	△ 122,760
支払保険料	12,909	11,304	1,605
支払手数料	28,572	28,404	168
租税公課	71,302	75,044	△ 3,742
減価償却費	194,241	40,019	154,222
委託費	514,800	404,250	110,550
雑費	15,735	1,900	13,835
経常費用計	394,458,454	426,409,734	△ 31,951,280
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 153,623,964	△ 139,810,181	△ 13,813,783
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 153,623,964	△ 139,810,181	△ 13,813,783
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 153,623,964	△ 139,810,181	△ 13,813,783
一般正味財産期首残高	2,652,597,538	2,792,407,719	△ 139,810,181
一般正味財産期末残高	2,498,973,574	2,652,597,538	△ 153,623,964
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	310	310	0
基本財産受取利息	310	310	0
一般正味財産への振替額	△ 310	△ 310	0
一般正味財産への振替額	△ 310	△ 310	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	15,500,000	15,500,000	0
指定正味財産期末残高	15,500,000	15,500,000	0
III 基金増減の部			
当期基金増減額	0	0	0
基金期首残高	0	0	0
基金期末残高	0	0	0
IV 正味財産期末残高	2,514,473,574	2,668,097,538	△ 153,623,964

(4) 財産目録  
令和6年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
<b>(流動資産)</b>			
現金 預金	手元保管	小口現金	28,878
	当座預金		62,306,809
	鳥取銀行		59,482,277
	鳥取いなば農業協同組合		2,601,734
	鳥取信用金庫		222,798
	普通預金		775,846
	鳥取銀行		775,846
	定期預金		58,184,000
	鳥取銀行		16,704,000
	鳥取銀行		21,900,000
	鳥取信用金庫		19,580,000
	現金預金合計		121,295,533
	事業未収金		86,130,000
	不動産事業	賃貸料他	アロイ工業・源吉兆庵
販売用土地	土地管理事業	鳥取市幸町83 1249.95㎡	282,563,736
用地費			280,311,622
諸経費－手数料			2,252,114
立替金	不動産事業	電気代他	2,777,876
前払費用		保険料・賃貸料他	4,880,312
仮払金		中間納税	25,120
流動資産合計			497,672,577
<b>(固定資産)</b>			
基本財産			
長期定期預金	基本財産		30,500,000
その他固定資産			
建物	コールセンター・イオン他		3,770,209,849
建物減価償却累計額			△ 1,247,686,518
構築物	駐車場舗装他		293,726,630
構築物減価償却累計額			△ 264,931,200
工具器具備品	自動開閉機他		22,405,810
工具器具減価償却累計額			△ 18,569,122
建物附属設備	非常用発電機他		449,498,189
建物付属減価償却累計額			△ 282,951,335
機械及び装置			79,020,000
機械減価償却累計額			△ 79,019,998
投資等	鳥取信用金庫出資金		1,000,000
固定資産合計			2,753,202,305
資産合計			3,250,874,882
<b>(流動負債)</b>			
未払金			
不動産事業	光熱水料費他		14,181,795
土地管理事業	支払利息		6,291,757
駐車場事業	賃貸使用料他		2,539,537
中心市街地活性化事業	委託費・時間外手当		169,259
今町3号線道路整備関連事業	賃貸使用料他		3,042,593
ふるさと回帰推進事業	光熱水料費他		1,495,860
まちなか居住体験施設整備運営業務	雑費他		147,322
その他未払い金	負担金		495,467
短期借入金			4,076,883
鳥取信用金庫			350,000,000
預り金	体験施設保証金・雇用保険他		350,000,000
前受収益	賃貸料		3,057,745
流動負債合計			17,943,785
流動負債合計			389,260,208
<b>(固定負債)</b>			
不動産保証金			
賃貸事務所施設(若葉台南五丁目)	(株)JPツーウェイコンタクト		79,141,100
賃貸工場施設(若葉台北六丁目)	(株)円山菓寮		17,933,100
賃貸事務所施設(若葉台北六丁目)	(株)ジェーシービー		5,670,000
賃貸工場施設(南栄町)	(株)フロンティアファクトリー		16,704,000
賃貸工場施設(布袋)	アロイ工業(株)		3,024,000
賃貸店舗施設(若葉台北六丁目)	(株)大創産業		8,910,000
工場工場施設(南吉方)	(株)源吉兆庵		5,000,000
長期借入金			21,900,000
鳥取いなば農業協同組合			268,000,000
固定負債合計			268,000,000
負債合計			347,141,100
負債合計			736,401,308
正味財産			2,514,473,574

## 4. 令和6年度 一般財団法人鳥取開発公社事業計画

### I. 基本方針

当法人は、「公益目的支出計画」の確かなる実行を行うとともに、定款第3条の目的にそって、鳥取市のまちづくりに貢献し、鳥取市の発展に寄与することを目的に次の事業を実施する。

### II. 事業計画

令和6年度の主な事業計画としては、公社が保有する居住体験施設及び賃貸工場等の活用を行い地域の活性化に貢献する。

なお、これらの事業計画の詳細については次のとおりである。

#### 1 移住定住支援事業（継続事業）

##### 【事業目的】

鳥取市では人口減少が進行しているが、人口の減少は市民生活の活力低下を招くばかりでなく、地域の存立に係る深刻な問題となっているため、移住定住による人口増加を図る事が必要となる。そこで、公社が所有する住宅を提供し、県外から鳥取市内へ移住定住を希望する者を対象に、短期滞在や季節滞在などの「生活」を支援する。

##### 【事業概要】

「鳥取市地域住宅モデル普及推進事業」として建設した住宅を移住定住希望者への体験施設として活用し、二地域居住の支援を実施する。

##### 【事業内容】

鳥取市への移住定住を希望する者のうち、「鳥取市定住促進・Uターン相談支援窓口」を通じて移住定住しようとする県外在住者の移住定住希望者へ一定期間（3ヶ月更新、最長1年）貸付を行い、二地域居住を行いながら鳥取市での生活を手軽に体験できる場を提供する。

#### 2 不動産事業（その他事業）

##### 【事業目的】

社会環境の変化と共に企業等の不動産戦略ニーズは多様化している。そこで、進出の際の初期投資を軽減することにより、県外企業等の積極的な進出の促進を図り、地域の中核となる産業や経済の活性化に資する雇用を創出することを目的とする。

##### 【事業概要】

鳥取市が誘致した企業に対し、公社が保有する施設の貸付を行う。

##### 【事業内容】

##### 賃貸施設貸付事業

・地域の活性化を目的とした賃貸施設を企業に貸付及び建物等保守管理を行う。

#### 3 土地管理事業

##### 【事業目的】

鳥取市の総合計画推進のために必要な土地の取得等が生じてくる。そこで公社において総合計画推進を円滑に行うために不動産の取得、造成、管理、譲渡を行い、地域の活性化を図る。

#### 【事業概要】

令和5年度に引き続き、土地の管理を実施する。

#### 【事業内容】

公社が保有する鳥取市幸町に所有する土地（旧市立病院宿舎跡地）の管理を行う。

### 4 中心市街地活性化事業

#### 【事業目的】

本市の中心市街地における居住人口、空き店舗数は、横ばい状態にある。鳥取市中心市街地活性化基本計画（第四期）の重点施策、「鳥取駅周辺の多様な機能の拡充による賑わいの再生」「地域資源等の活用による観光交流の促進」「中心市街地の回遊・滞在性の向上による経済活力の向上」「既存ストックの活用等による地域の再生」を実現するための支援を行う。

#### 【事業概要】

鳥取市中心市街地活性化協議会設置団体運営補助金の交付を受け、協議会を運営し、中心市街地活性化における若者居住を促進するため、まちなか居住体験施設（kari 巢 mai）の管理運営を行う。また、鳥取市が行う鳥取駅周辺整備を円滑に遂行するために必要な業務の一部を受託する。

#### 【事業内容】

##### ・中心市街地活性化協議会設置団体運営事業

鳥取市、鳥取商工会議所、（一財）鳥取開発公社で構成するタウンマネジメント会議（事務局会議）で協議会の運営にあたり、それぞれの事業に専門部門、プロジェクトチームを設け、それぞれの専門家を招聘し、それぞれの事業を推進する。

##### ・まちなか居住体験施設管理運営事業

中心市街地活性化における若者居住を促進するため、まちなか居住体験施設（kari 巢 mai）の管理運営を行う。

##### ・鳥取駅周辺整備事業関連事業

### 5 駐車場事業

#### 【事業内容】

##### ・南町駐車場事業

鳥取市が施行した公共下水道耐震対策緊急整備事業により、マンホールトイレが整備された土地の有効活用と地域住民の要望に応え、土地を鳥取市より借り上げ、全区画月極契約での駐車場として貸付を行う。

##### ・幸町月極駐車場事業

公社が保有する土地の有効活用のため、駐車場として貸付を行う。

### 6 ふるさと回帰推進事業

#### 【事業目的】

鳥取市への移住定住者の増加に向けて、中心市街地に情報発信・交流拠点を設け、移住定住の施策をより総合的・戦略的に強化・加速化を図る。

#### 【事業概要】

鳥取市の委託を受け、移住定住者及び移住定住希望者に安心して鳥取暮らしを送ってもらう

ため、鳥取市の移住定住支援に関する情報や鳥取暮らしの体験談を伝えることができる情報発信及び交流施設を提供する。

また、少子高齢化、核家族化が進むなか、ペットと共生する人が増えたため、ニーズに応え、ペット同伴で利用が可能とすると共に利便性に考慮した中心市街地に移住定住体験施設を設置し、将来の移住定住に繋げる支援を行う。

**【事業内容】**

移住定住者及び移住定住希望者がいつでも集い、交流することのできる場として「移住・交流情報ガーデン」を設置し、3名の「移住定住コンシェルジュ」を配置し、移住定住者及び移住定住希望者への情報提供、支援説明を行う。また、中心市街地にペット同伴可能なお試し定住体験施設（最短5日間、最長1ヶ月）を設置し、管理運営を行う。

Ⅲ. 収支予算書（令和6年4月1日から令和7年3月31日まで）

（単位：千円）

科 目	当初予算額
I 事業活動収支の部	
1. 事業活動収入	
①基本財産運用収入	9
基本財産受取利息収入	9
②事業収入	251,056
移住定住支援事業収入	1,155
不動産事業収入	225,849
土地管理事業収入	0
駐車場事業収入	4,129
中心市街地活性化事業	2,539
ふるさと回帰推進事業収入	17,384
③補助金等収入	11,476
地方公共団体補助金収入	11,476
④雑収入	10,492
受取利息	1
受取配当金	3
土地賃貸料	10,488
事業活動収入計	273,033
2. 事業活動支出	
①事業費支出	260,512
報酬支出	3,409
給料手当支出	24,026
法定福利費支出	4,419
福利厚生費支出	132
退職給付費用支出	988
会議等連絡費支出	50
広告宣伝費支出	550
印刷製本費支出	400
旅費交通費支出	180
賃借料支出	6,524
地代家賃支出	74,279
光熱水料費支出	1,498
通信運搬費支出	1,213
消耗品費支出	1,284
燃料費支出	194
保険料支出	7,084
手数料支出	546
修繕費支出	34,280
維持管理費支出	1,374
租税公課支出	53,985
委託費支出	36,955
支払利息支出	6,314
共益費支出	120
工事費	0
測量試験費支出	0
諸謝金支出	50
雑支出	658

科 目	当初予算額
②管理費支出	5,674
報酬支出	840
給料手当支出	2,991
法定福利費支出	720
福利厚生費支出	17
退職給付費用支出	251
諸会費支出	250
交際費支出	55
旅費交通費支出	0
賃借料支出	234
通信運搬費支出	19
消耗品費支出	66
燃料費支出	4
手数料支出	71
保険料支出	30
租税公課支出	40
委託費支出	84
教育研修費支出	0
雑支出	2
事業活動支出計	266,186
事業活動収支差額	6,847
II 投資活動収支の部	
II 1. 投資活動収入	
①固定資産売却収入	0
投資資産活動収入計	0
2. 投資活動支出	
①固定資産取得支出	0
建物購入支出	0
機械及び装置購入支出	0
②保証金返還支出	0
投資活動支出計	0
投資活動収支差額	0
III 財務活動収支の部	
1. 財務活動収入	
①借入金収入	720,000
短期借入金収入	720,000
長期借入金収入	0
財務活動収入計	720,000
2. 財務活動支出	
①借入金返済支出	720,000
短期借入金返済支出	720,000
長期借入金返済支出	0
財務活動支出計	720,000
財務活動収支差額	0
IV 予備費支出	500
当期収支差額	6,347
前期繰越収支差額	223,406
次期繰越収支差額	229,753

(注) 1. 当予算は資金ベースで作成している

(注) 2. 借入限度額 970,000,000円