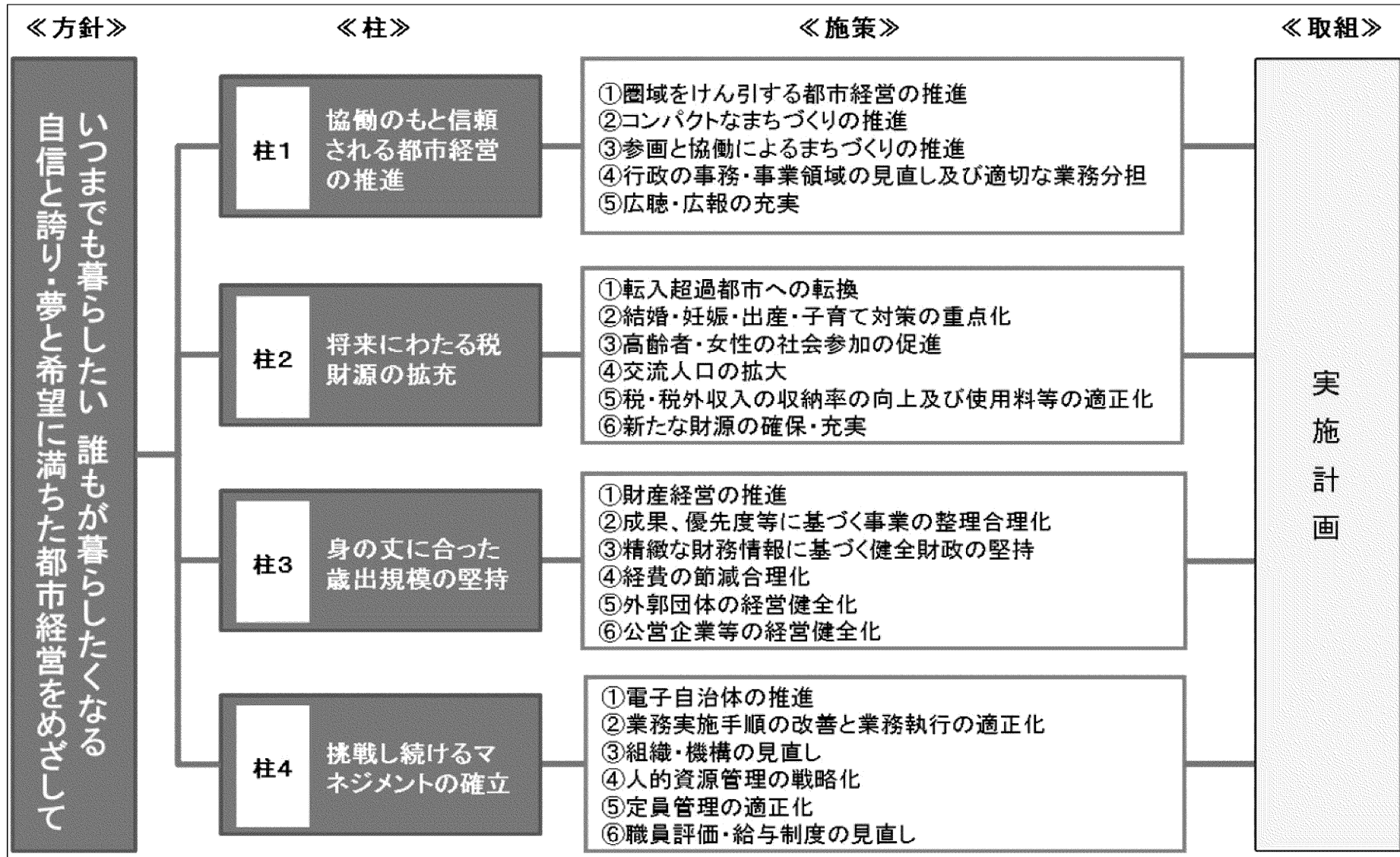


第6次鳥取市行財政改革大綱 実施計画 二次評価シート

評価者氏名：

○ 構成図



○ 柱の構成

(1) 協働のもと信頼される都市経営の推進

自治基本条例の理念に沿い、市民等との情報共有に努め、市民等と市との信頼関係を強化します。市は、まちづくりの担い手である市民等の育成や活動支援で地域力の強化に協力して取り組むとともに、急激な人口減少社会の到来を予測し、行政サービスの維持と住みよいまちづくりの推進のため、近隣自治体等とのさらなる連携や、都市機能の集約化によるコンパクトなまちづくりを推進します。

(2) 将来にわたる税財源の拡充

少子化の進行や大都市部への若年人口の流出で人口減少に歯止めがかからない中、自治体消滅を回避し都市間競争に打ち勝つには、従来にない新たな発想への転換と実行が必要です。限られた財源は、地域への経済効果を予測し、将来にわたる人口増加と税源確保につながる取り組みへの選択と集中を実行します。また、税収以外の新たな歳入確保にも積極的に取り組みます。

(3) 身の丈に合った歳出規模の堅持

この5年間で不可避となる普通交付税の縮小に際しては、10年、20年先の財政需要も念頭に置きつつ、今まで以上に堅実で身の丈(歳入される一般財源)に見合った行財政運営が求められます。今後、公共施設等の維持・更新に多額の費用が必要となる見込みの中、市民ニーズをよりの確に把握し、全ての事業を聖域なくゼロベースで見直します。

(4) 挑戦し続けるマネジメントの確立

基礎自治体としての行政課題や地方創生に伴う新たな行政ニーズなどに即応できるよう、職員の育成と改革意識の高い組織風土づくりを進めます。また、不断の定員適正化を進めながら、簡素で効率的な組織体制の構築を進めるとともに、職員の心と体の健康管理に努めます。

柱1 施策①:圏域をけん引する都市経営の推進

よりきめ細やかかつ迅速な行政サービスの提供と、圏域全体の持続的発展をめざし、権限と財源の移譲を可能とする中核市への移行並びに連携中枢都市圏構想を推進するとともにシティセールスを強化します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
1	円滑な中核市への移行の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
2	①鳥取・因幡定住自立圏共生ビジョンによる取組みの推進 ②連携中枢都市圏の形成 ③連携中枢都市圏ビジョンによる取組の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
3	①シティセールス戦略プランの策定 ②鳥取市地域ブランド創出・活用方針の見直し ③シティセールス戦略プラン(「SQのあるまち」)に基づく取組み推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
4	鳥取砂丘・いなば温泉郷を核とした観光ブランドの確立	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
79	すごい！鳥取城キャンペーンの実施	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱1 施策②:コンパクトなまちづくりの推進

中心市街地や地域生活拠点を中心とした多極型コンパクトシティをより一層推進し、居住と都市機能の立地を誘導します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
5	①都市計画マスタープランの見直し ②立地適正化計画の策定	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
6	利便性が高く効率的な生活交通網の構築	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱1 施策③: 参画と協働によるまちづくりの推進

自治基本条例の理念に沿い、市民等と市がお互いの役割と責務を理解し尊重しながら、ともに課題解決に協力して取り組む関係を強化します。また、市民等の市政参画の場や協働の機会を増やすとともに、市民等の自主的なまちづくり活動を支援します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
7	鳥取市協働のまちづくりガイドラインの策定	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
8	地区公民館の活用の基本方針の策定	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
80	道路アダプト制度の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
10	学校施設での省エネ活動の推進による学習環境の改善	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱1 施策④: 行政の事務・事業領域の見直し及び適切な業務分担

業務の民間委託、指定管理者制度・公共施設等運営権制度の活用、民間への施設の譲渡を進め、さらなるサービスの向上、コストの縮減、業務の効率化等を追及します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
11	①市有施設におけるコンセッション方式導入の検討 ②指定管理者制度活用ガイドラインの見直し	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
12	市立保育園民営化ガイドラインの見直し及び第2次民営化計画の策定	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
13	地域推進型移住定住の促進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱1 施策⑤: 広聴・広報の充実

市民満足度の高い市政を推進するため、広聴と広報機能の一体的充実を図り、市民等にとって分かり易い積極的な情報提供を行います。また、政策決定過程の市民参画を促進し、市民ニーズに沿った施策の実施と説明責任を果たし、市民等との信頼関係を強化します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
15	市の行政サービスに対する満足度等の的確な把握と施策への反映	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
16	①広聴・広報一体化基本方針の策定 ②広聴機能と広報機能を集約した仕組み・体制づくり ③政策決定過程において市民の意見を反映する仕組みの再構築	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
18	①部局別情報発信ページの開設 ②市民への情報提供のあり方検討会議の充実 ③市ホームページの抜本的見直し	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱2 施策①: 転入超過都市への転換

学ぶ場、働く場を求めて本市を離れた若者等が、再び本市に住まい、地域を支える担い手として活躍できるよう、雇用の場の創出など若者等のニーズを捉えた施策を実施します。

また、数ある自治体の中から本市を選び、本市に移住する者を増やす取り組みを強化します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
19	①第3次鳥取市経済再生・雇用創造戦略に基づく事業の推進 ②起業支援策の強化 ③働き方改革の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
20	登録制に基づく、職員採用試験情報及び市内誘致企業等の就職情報の配信	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱2 施策②:結婚・妊娠・出産・子育て対策の重点化

結婚を望む男女に出会いの機会を提供し、縁結びと本市への定住を促進します。

また、妊娠・出産を望む世帯への支援を強化するとともに、子育てがしやすい環境を整備し、少子化を改善します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
21	①すごい！鳥取市婚活サポートセンターの運営 ②参加しやすい婚活イベントの実施	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
22	①不妊治療制度の拡充 ②不育治療制度の創設 ③民間企業への不妊・不育治療休暇制度導入の勧奨	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
23	①多子世帯への子育て支援の強化(第3子以降無料等) ②病児・病後児保育の拡充 ③休日保育実施園拡充の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
24	放課後児童クラブの運営のあり方の見直し	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱2 施策③:高齢者・女性の社会参加の促進

高齢者がいつまでも元気でいきいきと暮らせる施策を推進し、高齢者の社会参加で地域経済の活性化を図るしくみを構築します。

また、女性の社会進出を促進し、地域経済の成長を後押しします。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
25	①サービス付高齢者向け住宅誘致の推進 ②公共施設リノベーションの推進(シニアスクールの開講)	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
26	高齢者が取り組みやすいレクリエーションスポーツ大会等の誘致	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
27	高齢者を対象とした生涯学習の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱2 施策④:交流人口の拡大

山陰海岸ジオパークのエリアを中心とした観光資源の磨き上げと広域観光の推進で、日本人観光客のさらなる掘り起こしはもとより、急増する外国人観光客の誘客を図り、観光交流人口を拡大します。

また、企業立地や環日本海諸国との交流などの促進により、経済交流人口の拡大を図ります。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
28	①外国人観光客によるクチコミ情報発信の促進 ②ファムツアーの対象区域の拡大検討と体験型ツアー・各国の文化に応じたメニューの新規開発 ③通訳アプリ開発の実証実験 ④外国人観光客割引高速バスの運行	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
75	砂像のまちとつとりの推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱2 施策⑤: 税・税外収入の収納率の向上及び使用料等の適正化

多様で利便性の高い収納方法を検討し、より一層の収納率の向上を図るとともに、賦課徴収体制を強化し、安定した歳入の確保に努めます。また、行政サービスと受益者負担の妥当性を検証し、使用料等の適正化を図ります。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
29	個人住民税の特別徴収強化	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
30	課税の適正化、未申告法人等調査の強化	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
31	①コンビニ納付の拡充、ペイジー口座振替、クレジット収納等の導入検討 ②ペイジー口座振替の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
32	①ペイジー口座振替、クレジット収納等の導入検討 ②ペイジー口座振替の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
33	債権回収の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
34	第5次鳥取市行財政改革大綱に基づく使用料の見直し基本方針の見直し	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱2 施策⑥:新たな財源の確保・充実

寄附金制度を活用し、本市が行う施策等への協賛・応援を促進するとともに、法人対象の公共施設等の命名権取得を、個人でも応募できる制度に拡充するなどし、新たな財源確保に努めます。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
35	①プレミアム付きふるさとプレゼントの開発 ②ふるさと納税ポイント制度の導入検討 ③ふるさと納税ポイント制度の運用	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
36	①各種公共施設内のスペースなどへの小規模ネーミングライツの検討 ②広告収入等の拡大(民間活力による市有財産の有効活用)	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
37	①農林水産物等の国内外への新規販路開拓 ②高値販売の輸出ルート確保 ③6次産業化ネットワークシステムの構築	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
38	①魅力ある地元産品の開発、販売促進 ②地域商社設立の支援	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
76	ビジネスマッチング支援事業の強化	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
81	①リノベーションによるまちづくりの推進 ②まちづくりファンド創設の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱3 施策①:財産経営の推進

公共施設等の総量や整備費の適正化を進め、生涯経費の縮減と財政負担の平準化を図ります。
また、民間事業者等のノウハウを積極的に活用し、公共サービスの維持・向上に努めます。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
39	①固定資産台帳の整備 ②公共施設総合管理計画の策定 ③施設保全情報台帳の作成 ④中長期保全計画の策定	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
85	地方卸売市場の今後の役割と機能を含むあり方の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
41	①各種インフラ長寿命化計画の策定(市営住宅長寿命化計画の更新) ②公営住宅の効率的な更新方法の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
43	各種インフラ長寿命化計画の策定(漁港機能保全計画)	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
44	各種インフラ長寿命化計画の策定(各下水処理関連施設の長寿命化計画)	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
45	各種インフラ長寿命化計画の策定(河川構造物長寿命化計画)	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
46	①未利用財産の利活用についての方針の見直し ②不用品の公売等の実施	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱3 施策②:成果、優先度等に基づく事業の整理合理化

事業の継続の判断にあたっては、特定の利害関係者に偏ることなく、市民ニーズの詳細な把握と費用対効果を予測し、整理・合理化を進めます。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
47	行政経営システムの本格運用	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
48	①第2次補助金等適正化方針の策定 ②第2次補助金適正化方針の運用 ③全庁横断的な補助金のあり方検討会議の設置	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
49	政策的な事務事業についてのサンセットルールの策定	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱3 施策③:精緻な財務情報に基づく健全財政の堅持

保有する資産や負債の管理を徹底するとともに、財務情報の正確な分析に努め、その内容を市民等に分かりやすく公表します。
また、市債の発行・償還と基金の積立て・取崩し・運用の管理を戦略的に行い、健全財政の堅持に努めます。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
51	交付税措置を除く市債の元金償還金及び残高の通減	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
53	新地方公会計制度の導入による効率的な行政経営の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱3 施策④:経費の節減合理化

業務手法や業務分担の見直し、入札・契約制度の適正な運用やタイムマネジメントの実践などにより、さらなる経費節減に努めます。また、近年増嵩している経費については、その要因を的確に把握し、適切な是正を図ります。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
54	①生活習慣病対策プロジェクトチームの活動推進 ②生活習慣病重症者予防保健指導事業の推進 ③特定保健指導部門再編の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
55	①ジェネリック医薬品の利用促進 ②鳥取市国民健康保険医療費適正化広報キャンペーンの拡充	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
82	高齢者の介護予防を目的とした社会参加の促進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
56	①市独自の環境マネジメントシステムの運用 ②中核市移行を見据えた環境マネジメントシステムの見直し	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
78	新電力の利用促進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱3 施策⑤:外郭団体の経営健全化

外郭団体の設立目的、業務内容、経営状況等について点検し、自主事業の実施など経営の自立を促すとともに、必要に応じて、他の外郭団体との統合や廃止を検討します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
57	①第2次外郭団体の経営改善及び統廃合に関する方針の策定 ②鳥取市土地開発公社経営健全化計画の見直し	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱3 施策⑥: 公営企業等の経営健全化

水道事業、下水道事業並びに病院事業については、改革プランなどに基づき、サービスの向上と独立採算による健全な経営を図ります。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
58	鳥取市水道事業長期経営構想の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
59	①第2次鳥取市立病院改革プランの策定 ②医師奨学金制度の継続 ③新鳥取市立病院改革プラン(第2次鳥取市立病院改革プラン)の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
60	①上水道事業と下水道事業の組織統合の在り方についての検討 ②上水道事業と簡易水道事業の事業統合の推進 ③水道料金と下水道使用料の賦課徴収業務の一体化の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
61	水道料金と下水道使用料の賦課徴収業務の一体化の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
62	①上水道事業と下水道事業の組織統合の在り方についての検討 ②水道料金と下水道使用料の賦課徴収業務の一体化の検討	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
63	下水処理場の統廃合の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱4 施策①:電子自治体の推進

住民情報系システムの再構築、社会保障・税番号制度の導入並びに庁舎整備に伴う総合窓口の構築を一体的に推進し、窓口サービスの向上と業務の効率化を促進します。

また、市が保有するビッグデータ等の戦略的な活用を検討します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
64	①情報システムの一元管理 ②市が保有するオープンデータ活用方針の策定 ③総合窓口システムの導入による窓口サービスの見直し ④市が保有するオープンデータの活用	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
65	①マイナンバーを活用した情報システムの検討 ②マイナンバーを適正に利用するための環境の整備	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
83	電子決裁の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱4 施策②:業務実施手順の改善と業務執行の適正化

限られた予算と人的資源の効率的かつ効果的な運用を図るため、業務手順の見直しや事務決裁の迅速化を促進します。

また、総合的な政策形成力を強化し、改革意識の高い組織風土づくりと、迅速、正確な業務執行に努めます。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
67	①システム再構築を契機とした既存事務手順の棚卸 ②業務手順書の再整備	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
68	事務決裁規程の抜本的見直し	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱4 施策③:組織・機構の見直し

新たな行政需要や市民ニーズに即応するため、総合的かつ機動的に施策を展開できる簡素で効率的な組織・機構へと見直しを図ります。
また、部・課等の垣根を越え横断的に連携する組織・体制づくりを推進します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
69	弾力的組織再編・能力の最大発揮を目指した人員配置の実施	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱4 施策④:人的資源管理の戦略化

職員の持てる能力を最大限に発揮させるため、職員がやりがいを感じる人材育成と人事異動を総合的かつ戦略的に実践します。
また、県や公営企業部局などとの人事交流を積極的に進め、職員の自律成長を促します。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
84	職員の働き方改革の推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
71	①人材育成基本方針の見直し ②人材育成基本方針に沿った取り組みの推進	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	
72	健康管理計画の策定	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱4 施策⑤:定員管理の適正化

より弾力的な行政組織への転換を図るため、多様な任用形態を適切に組み合わせた職員配置に努めます。
また、職員の心と体の健康管理に努めるとともに、職員のワーク・ライフ・バランスの向上を図ります。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
73	①新たな定員管理計画の策定 ②新たな定員管理計画の運用	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	

柱4 施策⑥:職員評価・給与制度の見直し

より客観的な職員評価制度の導入に努めるとともに、その評価制度に基づく職員評価の結果を、昇格などの任用制度や昇給・勤勉手当の支給などの給与制度へ適正に反映させます。

ID	実施計画(取組内容)	担当課の自己評価の妥当性	妥当ではないと判断した理由など
74	①人事評価制度の見直し ②新給与体系の研究	1. 妥当である 2. わからない 3. 妥当ではない	