

## 第三セクター等経営健全化方針

この方針は、相当程度の財政的リスクが存在する第三セクター等と関係を有する地方公共団体が、当該第三セクター等の抜本的改革を含む経営健全化のための方針を定めるものである。

### 1. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和2年1月7日

作成担当部署 鳥取市役所 経済観光部 観光・ジオパーク推進課

### 2. 第三セクター等の概要

法人名 株式会社ふるさと鹿野

代表者名 代表取締役 長尾 裕昭

所在地 鳥取市鹿野町今市 972 番地 1

設立年月日 平成 16 年 10 月 5 日

資本金 35,000 千円

【当該地方公共団体の出資額（出資割合）17,550 千円（50.14%）】

業務内容 指定管理施設の受託運営管理事業、農業

### 3. 経営状況、財政的なりスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

株式会社ふるさと鹿野は、行政とともに推進していく第三セクターの民間組織として平成 16 年に設立され、温泉宿泊施設の運営、特産品の製造や販売、飲食サービスの提供などの収益事業と、まちづくりなどの公益性の高い事業に取組み、地域活性化及び雇用創出を図っている。

しかし、自主事業（地鶏事業）の不振や、宿泊施設の利用者の減少、農産物加工施設の損益悪化などが影響し、平成 23 年度にマイナス約 4,500 千円の損益となった。その後も赤字が続き平成 29 年度には約 17,000 千円の債務超過となり、平成 30 年度末での債務超過額は約 30,000 千円となっている。

経営不振になった大きな要因である地鶏事業は、需要と供給のバランスの悪化や、不安定な養鶏体制などの問題が原因となり、開始した平成 25 年度から 10,000～20,000 千円の赤字が続き、平成 30 年度までの累計赤字が約 57,400 千円となった。会社独自で改善を試みたものの回復に繋がらず、事業支援をした県や本市各担当部局との協議を経て事業の切り離しを決定し、平成 30 年度末で新事業者へ引き渡しを行っている。

本市では、第三セクターの経営状況について年度ごとに議会への報告を行っているほか、指定管理施設についても毎年度モニタリングを行い、外部委員を含めて構成する指定管理者選考委員会にて管理状況や経営状況を審議し評価を行っている。評価結果はホームページにより公表し、改善点があった場合は指定管理者への指導を行っている。また、担当部長が取締役として定時取締役会に出席し、経営状況の確認や、意見を述べるなど、情報共有できる体制も整えている。

#### 4. 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

株式会社ふるさと鹿野は、鳥取市西地域の地域振興及び観光振興を推進していく上で重要な位置づけにあると捉えており、経営健全化に向け、今後も連携や指導等を行っていくこととしている。

#### 5. 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

- ・「地鶏事業」は、赤字が続く自主事業であったが、平成30年度末で第三セクターの事業から切り離し、会社全体のリスク軽減を図り、経営健全化につなげている。
- ・「国民宿舎山紫苑」は、地域の特色を活かした宿泊プランや料理メニューの開発などに引き続き取り組むとともに、事業規模に合わせた維持管理費の縮減も図りながら収支を管理していく。また、令和元年5月の山陰道・鳥取西道路の開通を契機として、同年6月にオープンした「道の駅西いなば気楽里」をはじめ、鳥取市西地域の周辺施設との連携を強化することで利用者の拡大を図る。
- ・日帰り入浴施設「しかの温泉館」や飲食提供施設「鹿野そば道場」は、鳥取西道路の開通効果により利用者が増加傾向にあるため、引き続きPR強化やサービス向上に取り組むことで更なる利用者の拡大を図る。
- ・農産物加工所は、売り上げに対し人件費などの維持管理費が高いため赤字運営であったが、事業規模を縮小しリスク軽減を図る。

6. 法人の財務状況

	項 目	金額(千円)				
		H26	H27	H28	H29	H30
貸借対照表から	資産合計	127,641	98,606	98,517	87,321	73,941
	流動資産	90,205	65,790	69,055	61,587	50,224
	うち現預金	58,377	34,909	35,649	30,678	32,989
	うち棚卸資産	9,003	12,463	12,659	12,570	6,049
	うち未収入金等その他流動資産	22,825	18,418	20,747	18,339	11,186
	固定資産	37,436	32,816	29,462	25,734	23,717
	うち有形固定資産	37,086	32,466	29,112	25,384	21,807
	うち投資その他資産	350	350	350	350	1,910
	負債合計	87,457	68,250	91,259	104,060	104,679
	流動負債	52,693	39,198	41,259	54,060	54,679
	うち短期借入金	0	0	0	0	0
	うち報告自治体からの短期借入金	0	0	0	0	0
	固定負債	34,764	29,052	50,000	50,000	50,000
うち長期借入金	34,764	29,052	50,000	50,000	50,000	
うち報告自治体からの長期借入金	0	0	0	0	0	
純資産	40,184	30,356	7,258	-16,739	-30,738	

	項 目	金額(千円)				
		H26	H27	H28	H29	H30
損益計算書から	事業収入	476,456	449,452	441,136	440,865	397,055
	うち報告自治体からの補助金収入	3,812	2,908	837	364	200
	うち報告自治体からの委託料収入	23,840	16,433	16,433	16,433	16,433
	事業費用	487,506	459,148	463,243	464,160	410,671
	うち売上原価	132,952	123,525	130,045	127,323	111,488
	うち販管費及び一般管理費	353,537	334,753	332,300	335,343	297,495
	経常損益	-11,050	-9,696	-22,107	-23,295	-13,616
	(報告自治体からの補助金収入を除いた経常損益)	-14,862	-12,604	-22,944	-23,659	-13,816
	特別損益	0	0	-907	-220	0
	当期損益(税引後)	-11,282	-9,929	-23,247	-23,747	-13,849